

VOLANDIA

Sede legale: P.ZZA LIBERTA' 1 VARESE (VA)

Iscritta al Registro Imprese di VARESE

C.F. e numero iscrizione: 02904180128

Iscritta al R.E.A. di VARESE n. 317379

Capitale Sociale sottoscritto € 15.928.100,19 Interamente versato

Partita IVA: 02904180128

Relazione sulla gestione

Bilancio ordinario al 31/12/2022

Signori Soci, nella **Nota Integrativa** Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	760.333	4,24 %	1.169.421	6,25 %	(409.088)	(34,98) %
Liquidità immediate	295.120	1,64 %	796.071	4,26 %	(500.951)	(62,93) %
Disponibilità liquide	295.120	1,64 %	796.071	4,26 %	(500.951)	(62,93) %
Liquidità differite	442.546	2,47 %	347.315	1,86 %	95.231	27,42 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	395.731	2,20 %	315.727	1,69 %	80.004	25,34 %
Crediti immobilizzati a breve termine						

V O L A N D I A

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	46.815	0,26 %	31.588	0,17 %	15.227	48,21 %
Rimanenze	22.667	0,13 %	26.035	0,14 %	(3.368)	(12,94) %
IMMOBILIZZAZIONI	17.186.716	95,76 %	17.534.986	93,75 %	(348.270)	(1,99) %
Immobilizzazioni immateriali	25.628	0,14 %	23.915	0,13 %	1.713	7,16 %
Immobilizzazioni materiali	16.975.584	94,59 %	17.325.567	92,63 %	(349.983)	(2,02) %
Immobilizzazioni finanziarie	185.504	1,03 %	185.504	0,99 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	17.947.049	100,00 %	18.704.407	100,00 %	(757.358)	(4,05) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	3.414.537	19,03 %	3.962.407	21,18 %	(547.870)	(13,83) %
Passività correnti	1.883.020	10,49 %	2.089.173	11,17 %	(206.153)	(9,87) %
Debiti a breve termine	682.633	3,80 %	511.860	2,74 %	170.773	33,36 %
Ratei e risconti passivi	1.200.387	6,69 %	1.577.313	8,43 %	(376.926)	(23,90) %
Passività consolidate	1.531.517	8,53 %	1.873.234	10,01 %	(341.717)	(18,24) %
Debiti a m/l termine	1.456.624	8,12 %	1.813.085	9,69 %	(356.461)	(19,66) %
Fondi per rischi e oneri						
TFR	74.893	0,42 %	60.149	0,32 %	14.744	24,51 %
CAPITALE PROPRIO	14.532.512	80,97 %	14.742.000	78,82 %	(209.488)	(1,42) %
Capitale sociale	14.459.501	80,57 %	14.477.680	77,40 %	(18.179)	(0,13) %
Riserve	1		(1)		2	200,00 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	73.010	0,41 %	264.321	1,41 %	(191.311)	(72,38) %
TOTALE FONTI	17.947.049	100,00 %	18.704.407	100,00 %	(757.358)	(4,05) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	84,56 %	84,07 %	0,58 %
L'indice viene utilizzato per valutare			

V O L A N D I A

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,23	0,27	(14,81) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	80,97 %	78,82 %	2,73 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	543.900,00 %		
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	40,38 %	55,98 %	(27,87) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide	39,17 %	54,73 %	(28,43) %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
+ D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.373.575	100,00 %	1.405.492	100,00 %	(31.917)	(2,27) %
- Consumi di materie prime	36.981	2,69 %	51.720	3,68 %	(14.739)	(28,50) %
- Spese generali	528.989	38,51 %	431.862	30,73 %	97.127	22,49 %
VALORE AGGIUNTO	807.605	58,80 %	921.910	65,59 %	(114.305)	(12,40) %
- Altri ricavi	1.376.951	100,25 %	1.407.205	100,12 %	(30.254)	(2,15) %
- Costo del personale	218.094	15,88 %	174.106	12,39 %	43.988	25,27 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	(787.440)	(57,33) %	(659.401)	(46,92) %	(128.039)	(19,42) %
- Ammortamenti e svalutazioni	408.121	29,71 %	408.501	29,06 %	(380)	(0,09) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(1.195.561)	(87,04) %	(1.067.902)	(75,98) %	(127.659)	(11,95) %
+ Altri ricavi e proventi	1.376.951	100,25 %	1.407.205	100,12 %	(30.254)	(2,15) %
- Oneri diversi di gestione	60.090	4,37 %	36.644	2,61 %	23.446	63,98 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	121.300	8,83 %	302.659	21,53 %	(181.359)	(59,92) %
+ Proventi finanziari	1.824	0,13 %	2.712	0,19 %	(888)	(32,74) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	123.124	8,96 %	305.371	21,73 %	(182.247)	(59,68) %
+ Oneri finanziari	(43.512)	(3,17) %	(41.050)	(2,92) %	(2.462)	(6,00) %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	79.612	5,80 %	264.321	18,81 %	(184.709)	(69,88) %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						

V O L A N D I A

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
REDDITO ANTE IMPOSTE	79.612	5,80 %	264.321	18,81 %	(184.709)	(69,88) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	6.602	0,48 %			6.602	
REDDITO NETTO	73.010	5,32 %	264.321	18,81 %	(191.311)	(72,38) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	0,50 %	1,79 %	(72,07) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	(6,66) %	(5,56) %	(19,78) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,68 %	1,67 %	(59,28) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	123.124,00	314.624,00	(60,87) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	123.124,00	305.371,00	(59,68) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Andamento della gestione

Il 2022 è stato un anno di ripresa sia per la fondazione sia per le società controllate direttamente (Volandia Servizi Srl) e indirettamente (Officine Caproni Srl). Per tutto l'anno sono state ancora piuttosto scarse le visite delle scuole, che anche nel momento in cui la normativa permetteva uscite didattiche, hanno solo sporadicamente effettuato attività fuori sede a partire dal mese di maggio, positiva invece la ripresa delle visite di oratori e centri estivi.

Per far fronte alla diminuzione dei ricavi la fondazione ha messo in atto interventi di riduzione dei costi, sospendendo o riducendo alcuni contratti in essere con fornitori abituali mentre non è stata utilizzata la cassa integrazione guadagni per il proprio personale, dando altresì indicazione all'organo di amministrazione delle società controllate di fare altrettanto. Sono stati rimandati di un ulteriore anno alcuni investimenti programmati onerosi quali, il più importante, la riqualificazione energetica degli impianti di riscaldamento, per il quale si stanno analizzando soluzioni legate a pompe di calore con acqua di falda per le quali è stato richiesto un contributo a Fondazione Cariplo, attualmente in fase di valutazione). Al contrario sono stati comunque portati avanti altri investimenti di sviluppo sull'area museale come il restyling del Padiglione Ala Fissa e la sua trasformazione nel Padiglione Aeronautica Militare completato nel primo trimestre del 2023, i lavori di restauro del plastico Città Ideale (attualmente ancora in corso), la creazione del laboratorio di Galileo all'interno del Padiglione Spazio e l'allestimento della mostra temporanea Ali e Mondiali, in occasione del quarantesimo anniversario della vittoria di Spagna '82. È stata inoltre ampliata e riorganizzata la biblioteca del museo presso la palazzina storica e sono proseguiti i lavori di completamento della ricostruzione del S55 e dell'allestimento del relativo padiglione

Nel mese di aprile è stata organizzata in collaborazione con l'Associazione Galaxy una giornata dedicata alle famiglie sul tema cosplay, fantascienza e supereroi mentre l'annuale appuntamento con il gala Volo in Rosa è stato posticipato a marzo 2023 in occasione del centenario dell'Aeronautica Militare, entrata a far parte della compagine societaria della fondazione nel mese di settembre 2022.

Il bilancio della controllata Volandia Servizi Srl, nonostante le penalizzazioni legate alla riduzione dei ricavi relativi al segmento scuole dell'attività di biglietteria, registra un risultato di esercizio 2022 in attivo con un utile di € 44.138. Si evidenzia che in seguito a controlli effettuati in fase di stesura del bilancio la controllata ha provveduto allo storno di € 22.000 quali crediti non dovuti dalla fondazione relativi a costi per eventi del 2021; tale rettifica è stata riscontrata ed applicata al bilancio della fondazione in modo da allineare le rispettive posizioni. La Officine Caproni Srl grazie all'aumento del numero di utenti del ristorante, del bar e del negozio ha registrato utili che saranno destinati al ripristino del patrimonio netto. Per fare fronte all'aumento dei costi dell'energia, che ha fortemente impattato sui costi di gestione del museo, si è ritenuto opportuno procedere con l'aumento del costo dei biglietti di ingresso al museo a partire dal mese di novembre, applicando un incremento di 1 euro su tutte le tariffe in vigore ed andando altresì a rivedere il costo delle tessere famiglia.

Nel 2022 sono stati deliberati a favore della fondazione contributi al lordo delle ritenute per € 2.000 dalla Fondazione Comunitaria del Varesotto (Bando Centri Estivi € 2.000), per € 670 dal Comune di Somma Lombardo (Sostegno Attività Turistica) e per € 119.000 da Fondazione Cariplo (Bando Per la Cultura), mentre la richiesta di contributo presentata a settembre 2022 a Fondazione Cariplo per € 133.000 relativo al progetto Padiglione Aeronautica Militare è ad oggi ancora in fase di valutazione.

Dal punto di vista strettamente del conto economico la gestione ha portato ad un risultato di bilancio con utili per € 73.010

Fatti salienti avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Il primo trimestre 2023 ha visto una buona ripresa dell'attività legata al segmento scolastico abbinata ad una buona affluenza del pubblico ordinario, specialmente nei weekend, che ha risposto in modo positivo all'aumento delle tariffe. Abbiamo registrato inoltre una ripresa delle visite al museo da parte dei turisti stranieri in arrivo o transito a Malpensa che prevediamo aumenteranno sensibilmente nel periodo estivo quando anche il Lago Maggiore tornerà ad essere popolato di turisti. Nei mesi invernali è stato avviato, con investimenti importanti, il rinnovamento della sezione jet del padiglione Ala Fissa che è stata trasformata nel Padiglione Aeronautica Militare. I lavori sono terminati ad inizio di marzo e l'inaugurazione del 10 di marzo ha visto la partecipazione di numerose importanti cariche civili e militari, ed ha avviato di fatto le celebrazioni del centenario. Nell'occasione abbiamo ricevuto un F104 dell'Aeronautica che è stato rimontato a tempo di record dai nostri volontari ed esposto nel nuovo padiglione, mente pochi giorni fa è stato

ricevuto a Volandia l'SM79 richiesto alcuni anni fa dall'Aeronautica per alcune attività di restauro. È inoltre previsto in arrivo nei prossimi mesi un elicottero NH90.

È stata acquisita a inizio aprile l'autorizzazione da parte di ENAC per la realizzazione della scala di collegamento fra il parcheggio e la strada perimetrale dell'aeroporto, mentre sono ancora in corso gli iter autorizzativi per gli interventi legati al progetto SIXT, nonché le indagini di mercato per la realizzazione di un impianto fotovoltaico in quanto il progetto originale è stato bloccato da parte della Soprintendenza. Sono state inoltre avviate trattative con Weststar NDD per la creazione di un centro di manutenzione per elicotteri nell'area di Volandia che potrà fra le altre cose accogliere studenti del corso di manutenzione aeronautica provenienti dal vicino ITS di Case Nuove.

Prevediamo per il 2023 un anno di ripresa che potrà riportare il numero dei visitatori finalmente vicino ai numeri pre-pandemia, nella speranza che il conflitto Russia – Ucraina non degeneri. Fermo restando il clima di incertezza economica globale causato dal conflitto in Ucraina, la situazione complessiva del gruppo non è tale da destare preoccupazioni di ordine economico né di ordine finanziario, a condizione che i piani di sviluppo legati al contratto SIXT ed al contratto SEA possano trovare positiva conclusione.

Attività di direzione e coordinamento

- Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società**Informazioni ex art 2428 C.C.**

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA PER TORNAVENTO 15	SOMMA LOMBARDO

Informazioni sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sul personale

La gestione del personale nel corso dell'anno 2022 non ha registrato variazioni. L'organico della fondazione è pertanto di 4 unità di cui 3 full time e 1 part-time a 32 ore.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con quanto contenuto nell'Art. 22 dello statuto della fondazione, ovvero per la realizzazione delle attività istituzionali e di quelle ad esse direttamente connesse.